**ЗВІТ**

**керівника комунального закладу «Дошкільний навчальний заклад (ясла-садок) №50 Харківської міської ради» Грибіник Г.Ю. про свою діяльність за підсумками 2018/2019 навчального року перед**

**педагогічним колективом та громадськістю**

**І. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ПРО ЗАКЛАД ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ**

Заклад дошкільної освіти загального розвитку, комунальної форми власності функціонує з 1974 року. Проектна потужність - 205 дітей. У 2018/2019 навчальному році групи були укомплектовані за віковими ознаками. Загальна кількість вихованців складала 260 дітей.

У закладі функціонувало 11 груп з денним перебуванням дітей, із 9,10,5 та 12 годинним режимом роботи.

Зарахування дітей до закладу дошкільної освіти здійснювалося на підставі направлень, виданих відповідно до електронної реєстрації, заяв батьків, медичної довідки про стан здоров'я дитини, копії свідоцтва про народження дитини.

Протягом року заклад працював з 07.00 до 19.00 години за п'ятиденним робочим тижнем. Навчальний рік у розпочато з 3 вересня 2018 і закінчено 31 травня 2019 року. З 1 червня до 31 серпня у закладі проводилось оздоровлення дітей через використання комплексу за гартувальних процедур за допомогою водних та повітряних факторів.

**ІІ. ПЕРСОНАЛЬНИЙ ВНЕСОК КЕРІВНИКА У ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ У ЗАКЛАДІ ОСВІТИ**

Заклад дошкільної освіти здійснював свою діяльність відповідно до плану, який складається на навчальний рік та період оздоровлення. План роботи на рік схвалено педагогічною радою закладу, затверджено керівником і погоджено з Управлінням освіти адміністрації Основ’янського району Харківської міської ради. З метою підвищення ефективності управлінської діяльності завідувач отримала диплом магістра Української інженерно-педагогічної академії за спеціальністю менеджмент та здобула кваліфікацію « Керівник підприємства, установи, організації в сфері освіти» Також Грибіник Г.Ю. з 2016 року членом Ради керівників міста при Департаменті освіти Харківської міської ради, засідання якої керівник відвідує 1 раз на квартал.

Завідувачем було вжито ряд заходів щодо збереження кадрового складу педагогічних працівників упродовж навчального року та своєчасне заміщення вакантних місць обслуговуючого персоналу. Такожкерівник створює умови для розвитку творчої активності дітей у музичній діяльності, сприяє пошуку музично обдарованих дітей та подальшому їхньому розвиту. Так у червні 2019 року була проведена зустріч із викладачами та концерт вихованців Харківської музичної школи мистецтв №5 ім. М.А.Римського-Корсакого. Також з листопада2018 року по квітень 2019 року в закладі працював гурток танцю, заснований як підготовча група зразкового ансамблю народного танцю «Джерельце». Наступного навчального року гурток продовжить свою роботу.

***Вжиті завідувачем закладу заходи щодо охоплення навчанням дітей 5-ти річного віку***

На виконання ст.53 Конституції України, ст.66 Закону України «Про освіту», ст.18 «Про дошкільну освіту», ст.32 «Про місцеве самоврядування в Україні», постанови Кабінету Міністрів України від 13.09.2017 №684 «Про затвердження Порядку ведення обліку дітей дошкільного, шкільного віку та учнів», Інструктивно-методичного листа МОН України № 1/9-583 від 04.10.2007 «Про систему роботи з дітьми, які не відвідують дошкільні заклади», від 17.12.2008 №1/9 – 811 «Про здійснення соціально – педагогічного патронату сімей» при активній співпраці зі співробітниками ЖКП та ХМДКЛ №24 педагогами закладу проводилося обстеження мікрорайону.На підставі зібраних даних було складено реєстр дітей, що мешкають у мікрорайоні від 0 до 6 років.З них різними видами дошкільної освіти охоплено 270 дітей (що складає 73% від загальної кількості), у тому числі заклад дошкільної освіти відвідували 260 дітей, з яких – 100 дітей 5-6 річного віку охоплені на 100%. У порівнянні з минулим роком, відсоток охоплення дітей дошкільною освітою збільшився на 1%. До інших форм дошкільної освіти залучено 10 дітей, 9 з яких відвідують приватні групи фізичних осіб, 1 дитина охоплена іншими формами дошкільної освіти.

Педагогічні працівники під час обстеження мікрорайону відвідали сім’ї дошкільників, проінформували батьків про можливі форми здобуття їхніми дітьми дошкільної освіти.

З метою пропагування дошкільної освіти та більш глибокого ознайомлення з роботою закладу, 22.04.2019було проведено День відкритих дверей для батьків, діти яких будуть зараховані до закладу наступного навчального року. Батьки були залучені до екскурсії по приміщенням та холам дитячого садка, переглянули заняття з логіко – математичного розвитку в групах молодшого та старшого дошкільного віку, розвагу«Зірки нашого садочка»,вернісажі дитячих та колективних робіт, майстер – клас для батьків «Коса - дівоча краса», загальні батьківські збори для батьків діти які зареєстровані на 2019/2020 навчальний рік «Ми сьогодні, крім малят, зустрічаємо мам і тат».

Були представлені мультимедійні презентації завідувача закладу дошкільної освіти ГрибіникГ.Ю. «Основні принципи роботи закладу дошкільної освіти», сестри медичної старшої Рудіч С.О. «Особливості зарахування дітей у 2019/2020 навчальному році та медичний супровід дитини в закладі дошкільної освіти». З батьками вихованців дітей старшого дошкільного віку була проведена роз’яснювальна робота, роздані пам’ятки та консультативний матеріал з питань розвитку та навчання дошкільників.Також мешканці мікрорайону мали можливість відвідувати традиційні розважальні музичні та спортивні заходи: День знань,День Дошкілля, Стрітення, Масляна,Великдень, День захисту дітей, Дні здоров’я, тощо. Під час заходів присутнім була надана можливість ознайомитись з умовами перебування дітей в закладі освіти, з програмами розвитку дітей, які використовують педагоги у своїй роботі.

***Створення умов для варіативності навчання та вжиті заходищодо упровадження інноваційних педагогічних технологій упедагогічний процес***

Планом роботи на 2018/2019 навчальний рік регламентувалася організація методичної роботи в закладі дошкільної освіти, заходи щодо упровадження інноваційних педагогічних технологій в освітній процес, згідно з концептуальними засадами Програми навчання та виховання дітей від 2 до 6 (7) років «Дитина».

Для забезпечення системного підходу до реалізації завдань дошкільної освіти в закладі функціонує методичний кабінет, який є науково-методичним осередком для педагогів та батьків. Протягом року кабінет поповнився наочно-дидактичними посібниками, науковою, навчально-методичною, літературою, атрибутами. Вихователі користуються сучасними науковими розробками, авторськими методиками, розробками занять, свят та розваг, матеріалами з досвіду роботи кращих педагогів, періодичними виданнями «Дошкільне виховання», «Джміль», «Палітра педагога», електронним порталом «Педрада», мають вільний доступ до мережи Інтернет.

Педагогам закладу надана можливість впроваджувати різні форми підвищення фахового майстерності: самоосвіта, взаємовідвідування методичних заходів, колективні перегляди, використання кращого досвіду вихователів дошкільного закладу, міста, інших областей, проходження курсів підвищення кваліфікації при ХАНО, відвідування «Школи молодого вихователя».

Упродовж 2018/2019 навчального року педагоги створювали інноваційний простір шляхом впровадження в освітній процес новітніхпедагогічних технології -методика використання схем-моделей у лексично-граматичній роботі (автор К.Крутій), технологія розвитку творчої особистості Г.Альтшуллера, технологія фізичного виховання дітей М.Єфименка (“Театр фізичного розвитку та оздоровлення дітей”), проектний метод роботи з дошкільниками.

З метою підвищення педагогічної майстерності педагогів, усунення недоліків, допущених в процесі організації навчання та виховання і спрямовуючи навчально-виховний процес на виконання головних завдань, адміністрацією були сплановані та проведені різноманітні форми методичної роботи (у вигляді інтерактиву): засідання педагогічної ради, педагогічні читання з обговоренням новинок психолого-педагогічної літератури, аналіз взаємовідвідувань (молоді спеціалісти до досвідчених вихователів), обмін досвідом, колективні перегляди занять та режимних моментів, щомісячні підгрупові та індивідуальні консультації, які проводив вихователь-методист, практичні заняття з окремими педагогами по формуванню експертних навичок.

Проведення цих заходів допомогло колективу на належному рівні вирішити головні завдання річного плану роботи.

Упродовж 2018/2019 навчального року педагогічний колектив продовжував роботу над вирішенням науково-методичної теми: «Підвищення фахової майстерності педагога як запорука забезпечення якості освіти».

Зусиллями творчої групи, що складається з 8 педагогів вихователь-методист - Попова Л.О., музичний керівник - Омельченко О.Г., вихователі – Козар О.О., Шарко О.В., Салтанова О.В., Троценко О.В., Ярентюк О.М., Бабенко О.В. розроблено: конспекти з основ економіки, мовленнєвого розвитку, екологічного виховання,поповнено добірку дидактичних ігор з патріотичного виховання, розроблені поради, пам’ятки та рекомендації для вихователів та батьків. Постійно опрацьовувались статті періодичних видань та новинки науково - методичної літератури.

Виконання рішень педагогічних рад здійснювалося у зазначений термін, на достатньому рівні та контролювалося членами адміністрації.

У 2018/2019 навчальному році у черговому порядку атестувалися:

* Омельченко Оксана Вікторівна, музичний керівник, відповідає займаній посаді та раніше присвоєній кваліфікаційній категорії «спеціаліст першої категорії»;
* Ларіна Людмила Дмитрівна, вихователь, відповідає займаній посаді та раніше встановленому тарифному 11 розряду, за умови проходження курсів підвищення кваліфікації у строк до 01 жовтня 2019 року;
* Козар Ольга Олексіївна, вихователь, відповідає займаній посаді та раніше присвоєній кваліфікаційній категорії «спеціаліст вищої категорії» та педагогічного звання «вихователь-методист»;

Грибіник Ганна Юріївна, вихователь, відповідає займаній посаді та раніше присвоєній кваліфікаційній категорії «спеціаліст вищої категорії» та педагогічного звання «вихователь-методист».

Система методичної роботи навчального закладу з педагогічними кадрами у 2018/2019 навчальному році була спрямована на удосконалення педагогічної майстерності, підвищення рівня професійної компетентності, розкриття творчого потенціалу в основу якої було покладено індивідуальний підхід, гнучке використання різних форм і методів роботи з педагогами, традиційних та інноваційних.

З метою виявлення й підтримки обдарованих дітей старшого дошкільного віку, розвитку творчого потенціалу особистості дитини та розвитку творчих здібностей та щоденної потреби у фізичних вправах та заняттях спортом упродовж 2018/2019 навчального року для дітей старшого дошкільного віку проведено районні заходи. У конкурсі малюнку «Рідне місто – в серденьку моєму»у номінації «Колективна робота» брала участь родина Кривоносенко Софії з групи молодшого віку №7, але не посіла жодного місця. Отже, у 2019/2020 навчальному році педагогічному колективу слід продовжувати роботу з фізичного виховання та виявлення обдарованих дітей.

У 2018/2019 навчальному році заклад дошкільної освіти приймав активну участь у методичних заходах району, міста та області:

* вихователь Шарко О.В. з 2015 року є учасником творчого колективу вихователів ДНЗ при КВНЗ «ХАНО» «Організаційно-методичний супровід відновлення розвитку потенціалу дитячої гри та іграшки для гармонічного розвитку дитини дошкільного віку»;
* вихователь-методист Попова Л.О. та вихователь Бабенко О.В. брали участь у районному методичному об’єднанні для вихователів – методистів та вихователів старших груп на тему: «Особливості організації життєдіяльності дітей старшого дошкільного віку відповідно Освітньої програми (Впевнений старт)»;
* вихователь-методист Попова Л.О. та вихователь Салтанова О.В – у районному методичному об’єднанні для вихователів старших груп на тему: «Використання LEGO конструктора в освітньо-виховному процесі закладів дошкільної освіти»;
* вихователь-методист Попова Л.О. та вихователь Троценко О.В – у районному методичному об’єднанні для вихователів старших груп на тему: «Організація роботи по забезпеченню наступності освітнього процесу закладу дошкільної освіти та Нової української школи».

Завідувач Грибіник Г.Ю. та вихователь-методист Попова Л.О. взяли участь у вебінарі «Ігри на розвиток пізнавальної сфери дітей дошкільного та молодшого шкільного віку» та отримали свідоцтво «ВСЕОСВІТА»

На базі закладу дошкільної освіти проведено:

* семінар-практикум для педагогів району «Ігрові технології у сучасних дошкільних установах» за участю Шутя М.М. – кандидата педагогічних наук, доцента ХНПУ ім.. Г.С.Сковороди (листопад 2018);
* семінар для завідувачів та медичних працівників за участю Начальника Управління державного нагляду за дотриманням санітарного законодавства в м. Харкові Головного управління Держпродспоживслужби в Харківській області (вересень 2018);
* районні методичні об’єднання для вихователів старшого дошкільного віку ЗДО на тему: «Організація діяльності закладів дошкільної освіти в 2018/2019 навчальному році» (вересень 2018) та для музичних керівників ЗДО на тему: «Формування музично-рухових здібностей дітей дошкільного віку» (лютий 2019).

Заклад дошкільної освіти є базовим для проходження педагогічної практики студентами ХДПА. Також упродовж 2018/2019 навчального року на базі закладу дошкільної освіти проходили практику студенти факультету психології УІПА. Педагогічну практику на базі закладу проходили майбутні вихователі, музичні керівники та практичні психологи. Упродовж навчального року для студентів були проведені відкриті покази занять з різних видів діяльності, режимних моментів, розваг.

З 2017 року заклад приймає участь у проведений регіональних моніторингових досліджень якості дошкільної освіти.

З серпня 2018 року заклад дошкільної освіти разом з Харківським національним медичним університетом проводять моніторинг стану здоров’я дітей 5-8 років.

Таким чином у 2019/2020 навчальному році педагогічному колективу слід спрямувати зусилля на удосконалення роботу щодо формування мовленнєвої компетентності, екологічної свідомості і культури та розпочати роботу над формуванням у дітей економічного інтелекту.

**ІІІ. ВЖИТІ КЕРІВНИКОМ ЗАХОДИ ЩОДО ЗМІЦНЕННЯ ТА МОДЕРНІЗАЦІЇ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ**

Значна увага керівництвом закладу приділяється зміцненню та модернізації матеріально-технічної бази. Так цього року капітально відремонтовано холл 1 поверху, замінено вікна і двері,придбано мультимедійний аудіоцентр, оновлено спортивний майданчик на території тамайданчик для спостережень за природою. Частково відремонтовано харчоблок, овочесховище, відмостка, пофарбовано паркан, цоколь, спортивне та ігрове обладнання, малі форми. В групових приміщеннях створено розвивальне середовище, наповнення якого відповідає чинним програмам розвитку дітей, віковим, гендерним особливостям. Ігрові осередки мобільні та безпечні у використанні.

**ІV. ЗАЛУЧЕННЯ ДОДАТКОВИХ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ ТА ЇХ РАЦІОНАЛЬНЕ ВИКОРИСТАННЯ**

Значна увага у розвитку закладу приділяється зміцненню та модернізації матеріально-технічної бази. До вирішення даної проблеми адміністрація закладу дошкільної освіти залучала членів ради закладу та батьківську громадськість. Рада закладу приймала рішення про залучення батьків до участі у створенні умов функціонування дитячого садка та зміцнення матеріально-технічної бази. Завдяки активної діяльності Ради закладу та батьківського комітету, матеріально-технічна база закладу дошкільної освіти значно покращилась, а саме: виконано ряд ремонтних робіт по благоустрою приміщень закладу, відремонтовано та підготовлена до опалювального сезону тепловий пункт, замінено вікна на металопластикові (група №2,8,11), двері міжкімнатні (група №2,7, пральня, холл 1 поверху).

Придбані журнали згідно номенклатури, зошити для проведення занять, підготовлено тепловий пунктдо опалювального сезону, установлено радіатор, проведено опороізоляцію, придбано меблі, інвентар, акустичну систему, холодильник, столовий та кухонний посуд, миючі засоби, господарчі товари, подушки, ковдри, матраци, постільну білизну, фарбу, проведено дератизацію,. Зроблено капітальний ремонт холу 1 поверху, туалетних кімнат груп №№ 7,10, групової кімнати, роздягальні та парто мийки групи №2, групових приміщень групи №9, встановлено сучасні освітлювальні прилади на харчоблоці та в холі.Проведено поточні ремонти харчоблоку, пральні, овочесховища, щитової, надвірних споруд. Також була проведена підписка на комплект періодичного видання «Дошкільне виховання», «Джміль», «Палітра педагога», «Пожежна та техногенна безпека» перезарядка вогнегасників, заправка картриджів чорного та кольорового, регенерація картриджів, лабораторні дослідження піску.Слід відзначити проведені заходи з енергозбереження: в наявності енергопаспорт установи, відсоток встановлених енергозберігаючих вікон, дверей, ламп від загальної кількості: ламп 62%, вхідних дверей 80%, міжкімнатних дверей 45 %, вікон 71%.

Велика увага приділялась протипожежній безпеці: замінено двері пожежного виходу здійснено перевірку та ремонт пожежних рукавів, повірку вогнегасників (за рахунок міського бюджету), оновлено обладнання пожежного стенду, таблички «Вихід» та інформація про відповідальних за протипожежний стан, відпрацьовано систему оповіщення у разі виникнення надзвичайних ситуацій. Також в закладі створюються умови для безперешкодного доступу осіб з обмеженими можливостями (обладнано кнопку для виклику персоналу на центральному вході).

Методичний кабінет поповнено методичною та дитячою літературою, оформлена підписка преси та методичної літератури на 2019 рік.

Упродовж 2018/2019 навчального року проводилась щомісячна оплата пожежної сигналізації та технічна підтримка програмового забезпечення сайту закладу дошкільної освіти.

Вивезено з території опале листя та негабаритне сміття, двічі на рік проведено дератизацію, придбано фарбу для фарбування надвірних споруд, малих форм, квіти, саджанці, декор для оформлення клумб, завезено пісок.

Для зміцнення матеріально-технічної бази ЗДО були залучені благодійні кошти від батьків. Всього для підготовки до нового навчального року залучено 287424 грн. що становить 1105 грн на дитину (у минулому році - 204257 грн.786 грн. на 1 дитину).

Велика увага приділялась зміцненню матеріально-технічної бази з боку міської влади. Так, за кошти міського бюджету оплачуються послуги за користування муніципальною охороною, повірка манометрів, встановлено 2 дитячих ігрових майданчика (всього 16 елементів), м’ясорубку промислову, , пральний порошок 90кг, миючі засоби та засоби та чищення, фарбу білу та коричневу по 20 кг, папір офісний,капітальний ремонт покрівлі, завезено пісок.

Звітна інформація щодо залучення батьківської допомоги оприлюднювалась на батьківських зборах та на сайті ЗДО у розділі «Благодійні внески».

Технічний стан будівлі,господарських споруд, спортивного обладнання задовільний. Територія закладу має огорожу й захисну смугу по всьому периметру. Кожна група має окремий майданчик із зеленими насадженнями, тіньовий навіс. На території розміщено фізкультурний та метеомайданчики, функціонують земельні ділянки та квітники.

Але є і недоліки: потребує капітального ремонту фасад будівлі (облицювальна плитка), приміщення комори, пральні, заміна підлоги у павільйонах, заміна вікон та дверей на металопластикові, заміна асфальтового покриття, заміна ігрових 4 майданчиків на ділянках.

**V. ВЖИТІ КЕРІВНИКОМ ЗАХОДИ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАКЛАДУ КВАЛІФІКОВАННИМИ ПЕДАГОГІЧНИМИ КАДРАМИ ТА ДОЦІЛЬНІСТЬ ЇХ РОЗСТАНОВКИ**

У закладі працює 40 працівників, з яких 18 – педагогічних: завідувач, вихователь-методист, 15 вихователів, 2 музичних керівника, медичне обслуговування здійснює сестра медична старша. В наявності вакансія практичного психолога.

Якісний склад педагогічного колективу:

1. Вища освіта – 14 (71 %)

2. Середня спеціальна – 3 (14 %)

3. Студенти – 2 (10%)

Кваліфікаційний рівень педагогів:

1. «Спеціаліст вищої категорії» –8 (45 %)

2. «Спеціаліст І категорії» – 1 ( 5%)

3. «Спеціаліст ІІ категорії» – 3 ( 14%)

4. Звання «Вихователь – методист» – 8 ( 44%)

5. Спеціаліст 11 тарифного розряду – 3 (16 %)

6. Не атестувалися – 3 (14%)

Педагоги закладу відвідували районні методичні об’єднання і мали змогу підвищити свій професійний рівень та обмінятися досвідом роботи з колегами.Для підвищення роботи з обміну досвідом застосовується тьюторська технологія. Педагоги закладу поділені на пари, в яких досвідченіший педагог здійснює тьюторський супровід з метою передачі досвіду роботи, а молодший колега – з метою навчання навичкам роботи з комп’ютером. Результатом такого партнерства є збільшення використання педагогами технічних засобів навчання та удосконалення володіння інформаційно-комунікативними технологіями.

Вихователь-методист Попова Л.О. є керівником методичне об’єднання вихователів старших груп закладів дошкільної освіти Основ’янського району. На базі закладу проведені методичні об’єднання «Формування мовленнєвої компетентності в різних видах діяльності» (жовтень), «Впровадження парціальної програми з фізичного виховання «Казкова фізкультура» (квітень).

Упродовж 2018/2019 навчального року підвищили рівень педагогічної майстерності шляхом проходження курсів підвищення кваліфікації при Комунальному вищому навчальному закладі «Харківська академія неперервної освіти» вихователі Ярентюк О.М., Махова Ю.М., Козар О.О. та шляхом навчання у вищих навчальних закладах: вихователь Драновська М.В. (отримала диплом магістра викладача дошкільної педагогіки і психології, менеджера дошкільної освіти Харківського національного педагогічного університету ім. Г.С.Сковороди) та вихователь Синиця Є.О. (отримала диплом магістра викладача дошкільної педагогіки і психології, організатора дошкільної освіти Комунального закладу «Харківська гуманітарно-педагогічна академія» Харківської обласної ради). Вихователь Терещенко В.В. навчається в Українській інженерно-педагогічній академії. Музичній керівник Омельченко О.В. навчається в Харківському національному педагогічному університеті ім. Г.С.Сковороди. Керівник гуртка Кощавець К.М. продовжує навчання у Харківській гуманітарно-педагогічній академії Харківської обласної ради.

Адміністрацією закладу створено всі умови для спеціалістів, які заочно здобувають вищу освіту: при виконанні учбового плану їм надаються додаткові оплачувані відпустки, мають змогу користуватися науковою, методичною та періодичною педагогічною літературою для написання контрольних робіт, доповідей тощо.

**VІ. СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ, ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА ЗМІЦНЕННЯ ЗДОРОВ’Я ВИХОВАНЦІВ ТА ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ**

У закладі активно проводиться робота щодо соціального захисту неповнолітніх.Громадським інспектором Поповою Л.О. своєчасно складено план заходів щодо забезпечення прав дитини та роботи з дітьми пільгового контингенту на 2018/2019 навчальний рік, який затверджено на засіданні педагогічної ради та доведено до відома батьків під час загальних батьківських зборів.

У річному плані роботи на передбачено розділ «Охорона прав дитинства та соціальний захист дітей пільгових категорій» та внесено заходи щодо забезпечення прав дитини та визначено напрямки роботи з дітьми пільгового контингенту. Забезпечено наявність нормативних документів, що регламентують діяльність членів педагогічного колективу з охорони прав дитинства. Матеріали з даного питання зберігаються в окремій папці згідно номенклатури справ. Зміст нормативних та законодавчих документів доводиться до відома батьків під час проведення загальних та групових батьківських зборів.

Громадський інспектор з охорони прав дитинства дівчі на рік звітує про стан роботи з дітьми пільгових категорій, доповідає про планування роботи на наступне півріччя, про що свідчать протоколи нарад при завідувачеві, засідань педагогічної ради.

Належним чином проводилася робота по забезпеченню повноти обліку та даних про дітей пільгових категорій. Списки дітей пільгових категорій та відомості про них своєчасно надавалися до Управління освіти адміністрації Основ’янського району Харківської міської ради та було забезпечено відстеження дітей пільгових категорій серед тих, які поступають до закладу, надавалися додаткові списки дітей пільгових категорій. Копії документів, що підтверджують приналежність дітей до певної категорії, завірені керівником закладу. Впродовж 2018/2019 навчального року кількість дітей пільгових категорій дещо змінювалася. Загальна кількість дітей пільгового контингенту на серпень 2019 року становить 37дитину, серед них: 21дітей з 11 багато дітних сімей; 3 дитини з інвалідністю, 8дітей з малозабезпечених родин, що отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державну соціальну допомогу мало забезпеченим сім’ям», 4дітей, батьки яких є учасниками бойовихдій в зоні АТО. Треба відмітити, що кількість вихованців пільгового контингенту – найбільша серед закладів дошкільної освіти району.

Адміністрація закладу у взаємовідносинах з працівниками суворо дотримується інструктажів з охорони праці, техніки безпеки, санітарно– гігієнічних та протипожежних норм. Прийняті рішення узгоджуються з профспілковим комітетом закладу, Положеннями колективного договору між співробітниками та адміністрацією.

Одним з цільових пріоритетних завдань закладу дошкільної освіти є створення умов для фізичного та психічного благополуччя дітей, запобігання фізичних та емоційних перевантажень, дитячого травматизму, а також всіх видів захворювань дітей, формування навичок здорового способу життя. На постійному контролі тримається питання охорони життя та здоров’я дітей, профілактики дитячого травматизму.

***Медичне обслуговування вихованців та працівників***

Медичне обслуговування вихованців здійснюється на виконання Законів України „Про освіту”, „Про дошкільну освіту”, „Про забезпечення санітарного та епідемічного благополуччя населення”, „Про захист населення від інфекційних хвороб”, Санітарного регламенту для дошкільних навчальних закладів, затвердженого наказом МОЗ України № 234 від 24.03.2016, наказу МОЗУкраїни «Щодо організації проведення обов’язкових профілактичних медичних оглядів працівників окремих професій, виробництв і організацій, діяльність яких пов’язана з обслуговуванням населення і може призвести до поширення інфекційних хвороб» від 23.07.2002 № 280 та інших нормативно-правових документів.

Значне місце у роботі з питання збереження і зміцнення здоров’я дітей дошкільного віку під час освітнього процесу належить якісному складу медичних працівників. Медичне обслуговування дітей закладу здійснювала сестра медична старша Рудіч Сніжана Олександрівна, що входить до штату працівників закладу.Сніжана Олександрівнамає вищу кваліфікаційну категорію (атестована у 2017 році).

Оснащення медичного блоку та забезпечення засобами для надання невідкладної медичної допомоги відповідно до Положення про медичний кабінет дошкільного навчального закладу знаходиться у задовільному стані. Цього року медичний кабінет дообладнано меблями, необхідним обладнанням та медикаментами, придбано мішок Амбу і маска гумова лицева. Засобами та виробами медичного призначення, миючими та дезінфікуючими засобами заклад забезпечений у повному обсязі.

Планові антропометричні вимірювання дітей проводились в групах раннього віку - 1 раз на місяць, групах дошкільного віку – 1 раз на квартал. Діти старших груп проходили повну диспансеризацію навесні.

Результати обстеження дітей знаходять відображення в індивідуальних медичних картках, які дають повну й чітку інформацію про фізичний розвиток та функціональні розлади організму. Дані про результати поглибленого огляду дітей доведені до відома батьків на групових та загальних батьківських зборах. Впродовж навчального року були проведені бесіди та ознайомлення з літературою медико-просвітницького спрямування з батьками та співробітниками з підвищення санітарно-гігієнічних знань. Своєчасно поновлювалася інформація з гігієнічних питань в батьківських куточках У закладі дошкільної освіти щоденно проводиться фізкультурно-оздоровчі заходи (ранкова гімнастика, фізкультурні хвилинки під час занять, ігри й фізичні вправи під час прогулянок, гімнастики пробудження, загартовуючи заходи). Великого значення приділено загартуванню дітей в умовах закладу та вдома з метою зниження захворюваності дітей.

Аналізуючи стан відвідування дітьми закладу визначено, що показник відвідування дітьми закладу у 2018/2019 навчальному році – 64,5%, що на 4% більше ніж у минулому навчальному році. Найкращі показники відвідування в групах середнього віку №5 (72,6%), №11 (71,2%), та групі старшого віку №3 (68,1 %), на недостатньому рівні показники відвідування в групах молодшого віку №7 (57,3%), №2 (63,6%) та середнього віку №10 (54,6%).Індекс здоров’я вихованців закладу становить 0.95.

Середній показник захворюваності у 2018/2019 навчальному році становив 0,46%. У минулому навчальному році – 0,23%. Найменший показник захворюваності в групах №№ 5 (0,16%), 3 (0,22%), високі показники в групах №№ 8 (0,50%), 6 та 11 (0,49%).Загальний показник захворюваності у порівнянні з минулим роком значно збільшився, в основному за рахунок захворювань на вітряну віспу, випадків якої зафіксовано 30. Кількість випадків вітряної віспи збільшилась майже вдвічі. Також відмічено зростання кількості кишкових хвороб за рахунок захворювань не пов’язаних із відвідуванням закладу. Тож персоналу закладу слід приділяти більше увагу недопущенню розповсюдження дитячих інфекційних захворювань.

Упродовж 2018/2019 навчального року сестрою медичною старшою та вихователем-методистом на заняттях з фізичної культури проводились заміри моторної щільності. Результати замірів свідчать про те, що моторна щільність занять в усіх вікових групах коливається у межах норми від 70% до 86%. Тренуючий ефект відповідав нормі в усіх вікових групах 139-157 уд/хв.

За результатами медико–педагогічного спостереження у разі необхідності проводилась корекція планування процесу фізичного виховання та дозування фізичних навантажень вихованців.

Треба відмітити, що всі працівники закладу дошкільної освіти 2 рази на рік (січень, липень) пройшли плановий медичний огляд, про що своєчасно вносились дані в програмі автоматизації процесів в рамках підготовки, організації та проведення медичних оглядів працівників SANON.

Зогляду на медичну реформу, розпочату у 2017 році профілактичні щеплення у 2018/2019 навчальному році не проводились. Але, слід зазначити, що упедагогами та медичними працівниками постійно проводиться роз`яснювальна робота серед батьківської громадськості щодо проведення профілактичних заходів по запобіганню захворюваності та ефективності вакцинації.

***Організація харчування дітей у закладі дошкільної освіти***

Велика увага у закладі постійно приділяється питанню організації харчування дітей. Харчоблок укомплектовано необхідним технологічним та холодильним обладнанням (оновлено у 2019 році), функціонує  водонагрівач. Необхідно відмітити, що більшість технологічного обладнання в експлуатації знаходиться з 1974 року, тому актуальною є потреба його заміни.

У закладі організовано триразове харчування дітей.З 01.01.2019 вартість харчування складала для дітей від 1 до 3 років - 20,00 грн., з них 12,00 грн. – батьківська плата, 8,00 грн. - кошти бюджету, для дітей від 3 до 6 (7) років – 25,00 грн., з них 15,00 грн. – батьківська плата, 10,00 грн. – кошти бюджету, що відповідає встановленим грошовим нормам. 1 червня по 31 серпня на період літньої оздоровчої кампанії з метою оздоровлення дітей, збагачення їжі вітамінами вводився ІІ сніданок, який складався із фруктового соку. На цей період відбулось збільшення плати за харчування на 10%. Таким чином, вартість харчування дитини за добу перебування у дитсадку в літній оздоровчий період становить27,50 грн. та 22,00 грн. відповідно. Пільгами при оплаті за харчування продовжуватимуть користуватися діти пільгового контингенту. Батьки дітей з багатодітних сімей отримували знижку по оплаті за харчування у розмірі 50%;діти з інвалідністю,діти з малозабезпечених родин, що отримують допомогу відповідно до Закону України «Про державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім’ям» та діти, батьки яких є учасниками бойових дій в зоні АТОзабезпечуються безкоштовним харчуванням.

Аналіз організації харчування дітей у закладі свідчить, що вихователі дотримувалися вимог програми щодо виконання культурно–гігієнічних навичок, помічники вихователів виконували санітарні норми організації харчування в групах, порушень технології приготування їжі, правил зберігання продуктів не було, забезпечено постійний вхідний контроль продуктів. Щодня у даний період здійснювався контроль за закладкою продуктів у котел сестрою медичною старшою і вибірковий контроль – завідувачем, щодня у ранковий час вихователями чергових груп, згідно графіку, здійснювався також педагогічний та громадський контроль за станом організації харчування дітей у групах.

Щодня на кожний наступний день відповідно до картотеки страв, наявності продуктів харчування та продовольчої сировини та з урахуванням затвердженого Держпродспоживслужбою примірного двотижневого меню на відповідний період року складалось меню-розклад. На виконання доручення начальника Управління освіти було створено робочу групу по складанню єдиного на район примірного двотижневого меню на весняний період (на літній, осінній та зимовий періоди складено у 2018 році), до якої увійшов керівник закладу дошкільної освіти № 50 Грибіник Г.Ю. Розроблене упродовж січня 2019 року меню погоджено із начальником управління санітарного нагляду Харківського міського управління Головного управління Держпродспоживслужбив Харківській області Зубковою І.А. та надано до закладів освіти району для удосконалення картотеки страв.

За калорійністю їжа розподілялась протягом дня таким чином, сніданок - 25%, обід - 35%, полуденок - 20%.

Продукти харчування та продовольчої сировини протягом 2017/2018 навчального року постачалися вчасно. Комірником Семеновою Н.М. своєчасно подавалися щомісячні замовлення продуктів харчування та один раз на 2-3 дні уточнені заявки. Аналіз виконання заявок показав, що всі продукти були завезені у повному обсязі. Асортимент продуктів відповідав розподілу продуктового набору за основними групами та видами продуктів.

Комісією з бракеражу продуктів харчування та продовольчої сировини, приймалися якісні продукти, які надходили в дошкільний навчальний заклад. Випадків завозу продуктів без супровідних документів, що підтверджують їх походження, безпечність і якість, недоброякісності продуктів та виявлення нестачі або залишку протягом навчального року не зафіксовано.

Аналіз норм харчування за звітний період показав, що в цілому показник виконання натуральних норм основних продуктів харчування, в порівнянні з аналогічним періодом минулого року дещо змінився: у 2017/2018 навчальному році для дітей від 1 до 3 років він становив67%, для дітей від 3 до 6 (7) років – 61,5%; у 2018/2019 навчальному році для дітей від 1 до 3 років становить69%, для дітей від 3 до 6 (7) років 57%. У 2018/2019 навчальному році краще виконувались норми м’яса, риби, масла, сиру м’якого, сиру твердого, кондитерських виробів. В незначній мірі зменшилось вживання картоплі, овочів, масла солодковершкового, олії, крупи, молока, яєць, борошна, круп, макаронних виробів, цукру, хлібу пшеничного та житнього. Це пояснюється значним збільшенням цін на продукти харчування та продовольчу сировину упродовж року. Слід відмітити, що збільшились показники виконання норм продуктів із великим вмістом білку (м'ясо, сир м’який, сир твердий).

Сестрою медичною старшою систематично проводилося корегування меню для забезпечення його збалансованості: в дні відсутності м’яса та риби, більше включалось молочних продуктів.

Вихователями усіх вікових груп велась планомірна робота щодо формування навичок культури харчування вихованців, консультативна робота щодо харчування дітей вдома. Упродовж рокуздійснювався щоденний контроль за організацією харчування дітей сестрою медичною старшою і завідувачем. Результати фіксувалися в картках контролю та аналітичних довідках, наказах та доводились до відома працівників на нарадах при завідувачі, виробничих нарадах та батьків на групових та загальних батьківських зборах. На основі результатів контролю проводилась індивідуальна робота з усіма категоріями працівників: семінари, практичні заняття, відкриті покази організації харчування в групах.

Контроль за якістю харчування, санітарно-гігієнічним станом харчоблоку, комори закладу дошкільної освіти ведеться щомісячно і з боку централізованої бухгалтерії Управління освіти, про що свідчать акти перевірок. Пропозиції, вказані в актах, виконуються згідно з зазначеними термінами. За результатами антропометричного вимірювання зроблені висновки про відповідність гармонійному фізичному розвитку 100% дошкільників.

Слід відмітити, що 13.03.2019 спеціалістами Департаменту освіти і науки ХОДА та Департаменту освіти Харківської міської ради були здійснені заходи комплексної перевірки діяльності Управління освіти адміністрації Основ’янського району Харківської міської ради та підпорядкованих йому закладів освіти щодо дотримання норм законодавства України в галузі освіти, зокрема питання організації харчування вихованців. У ході перевірок вивчалась нормативність ведення обов’язкової ділової документації з даного питання, організація видачі їжі, умови збереження продуктів харчування та продовольчої сировини, стан виховання культурно-гігєнічних навичок у дітей під час вживання їжі. Під час перевірки виявлено незначні недоліки, які були відразу усунені, відповідні заходи надано до Управління освіти. В цілому роботу закладу визначено на високому рівні.

Треба зазначити, що цього року розпочато роботу по впровадженню стандартів НАССР. Завідувач отримала сертифікат учасника семінару «Система аналізу небезпечних факторів та контролю в критичних точках (НАССР). Основні вимоги до розробки та впровадження згідно з ДСТУ ISO 22000:2007». Створено робочу групу, затверджено положення та графік роботи, проведено попередній аудит закладу щодо можливості розробки та впровадження системи менеджменту безпечності харчових продуктів НАССР. Розпочато розробку відповідних документів.

На виконання доручення наради керівників закладів дошкільної освіти Основ’янського району у вересні 2018 року та у березня 2019 року проведено анкетування батьків, щодо виявлення думки з організації харчування вихованців. В середньому опитано 168 родин, що складає 65%. В ході аналізу результатів з’ясовано наступне: майже 92% батьків вважають, що організація харчування вихованців в закладі здійснюється на високому рівні, 6% - на достатньому, 2% - на середньому.12% мають побажання щодо урізноманітнення меню фруктами, овочами, решту меню задовольняє. У порівнянні з минулим року збільшилась кількість батьків, які вважають, що необхідно виключити з меню сосиски, рибні та м’ясні консерви, солоні огірки. Слід зазначити, що ці продукти використовуються лише як заміна основних. 74% батьків зазначили, що діти просять їх приготувати страви, які подобаються в закладі: оладки, пиріжки, запіканку, вінегрет тощо. Сестрі медичній старшій рекомендовано проводити анкетування двічі на рік.

Упродовж 2018/2019 навчального року була покращена матеріально-технічна база з організації харчування: було придбанохолодильну шафу, шафу для хліба, столовий посуд в групи та на харчоблок, здійснено повірку терезів та гір у кількості 3 одиниці, також оновлено санітарний одяг для отримання та видачі їжі в усіх групах та на харчоблоці, зроблено ремонт партомийки в групі №2 та поточний ремонт харчоблоку.

***Дотримання норм техніки безпеки в закладі дошкільної освіти***

Робота з питань охорони праці та дотримання норм техніки безпеки проводилася у закладі відповідно до плану, а саме: планові та позапланові інструктажі з працівниками дошкільного закладу. Згідно атестації робочих місць працівникам, які працюють з несприятливими та шкідливими умовами праці, що відбулась у березні 2016 року, щомісячно виплачуються відповідні доплати. Ці категорії працівників забезпечуються спецодягом. Своєчасно організовується робота щодо обстеження планового будівлі, споруд та інженерних мереж на відповідність їх надійної та безпечної експлуатації. Складалися відповідні акти. На постійному контролі тримаються питання проведення періодичних медичних оглядів працівників, відповідно до графіку. Запроваджено систему стимулювання працівників, які виконують акти законодавства з питань охорони праці, не порушують вимоги особистої та колективної безпеки, беруть активну участь у здійсненні заходів щодо підвищення рівня охорони праці.

У 2018/2019 навчальному році проведено роботу щодо забезпечення заходів з протипожежної безпеки. Удосконалено плани евакуації, затверджено плани дій персоналу на випадок пожеж, надзвичайних ситуацій, призначено відповідальних осіб. Проводяться тренувальні евакуаційні заходи на випадок виникнення пожеж.

Відповідно до Закону України «Про охорону праці», було проведено повторні та позапланові інструктажі з охорони праці, з охорони життя і здоров’я дітей в дошкільному навчальному закладі, пожежної безпеки, надання першої медичної допомоги. Двічі на рік, до оздоровчого періоду та початку навчального року, проводилося випробування спортивного обладнання на території дошкільного закладу та в спортивній. Комісією з охорони праці проводяться перевірки обладнання на відповідність вимогам безпеки та видаються приписи. Обладнання, яке не відповідає вимогам, вилучається для ремонту чи списується.

У закладі забезпечено виконання комплексних заходів щодо до досягнення встановлених норм безпеки, гігієни праці та виробничого середовища. За звітній період випадків травмувань виробничого характеру не зафіксовано. Створені відповідно до нормативних документів навчальні групи з цивільної оборони та призначені їх керівники; створені умови для своєчасного оповіщення працівників про загрозу або про виникнення надзвичайних ситуацій. Стан матеріально-технічної бази з відповідає сучасним вимогам. Із засобів індивідуального захисту працівники та вихованці забезпечені ватно-марлевими пов’язками та носилками. У завідувача в наявності посвідчення курсів цивільного захисту Обласного навчального центру при МНС України.

***Стан роботи з попередження дитячого травматизму***

Упродовж року колектив закладу дошкільної освіти приділяв значну роботі з безпеки життєдіяльності та профілактики дитячого травматизму.

Згідно з графіками проводились інструктажі з працівниками з безпеки життєдіяльності дітей, охорони праці, пожежної безпеки. Проводилося обстеження будівлі закладу та підсобних приміщень з метою попередження виникнення пожежі від замкнення електропроводки. Проводився огляд обладнання та засобів пожежогасіння у закладі дошкільної освіти, була проведена перезарядка вогнегасників.

Адміністрацією, педагогічним колективом проводилась певна робота щодо створення безпечних умов життєдіяльності та профілактики травматизму учасників освітнього процесу: у відповідності до вимог велась документація, своєчасно видавались настановні та підсумкові накази, стан роботи з даних питань розглядався на нарадах, призначались відповідальні за роботу із запобігання всіх видів дитячого травматизму; проводились вступні, первинні, цільові та позапланові інструктажі та практичні заняття по евакуації на випадок пожежі. Щоквартально надавались звіти до районного Управління освіти про проведені заходи профілактичної роботи з питань запобігання всім видам дитячого травматизму в закладі дошкільної освіти.

З метою підвищення рівня знань працівників з питань пожежної безпеки проведено підписку журналу «Пожежна безпека», статті та фотоматеріали яких використовуються вихователями на заняттях з безпеки життєдіяльності дітей.

Питання безпеки життєдіяльності дітей та запобігання усіх видів дитячого травматизму розглядалися на нарадах при завідувачі, виробничих нарадах, засіданнях Ради закладу. Були розглянуті питання важливості виконання заходів техніки безпеки на робочих місцях для забезпечення життєдіяльності малюків під час навчально-виховного процесу, щодо санітарних правил улаштування та утримання закладу дошкільної освіти, пожежно-технічних умов влаштування закладу, аналізувалася робота колективу з даних питань.

Для поліпшення обізнаності батьків на загальних та групових зборах розглядалися питання запобігання дитячого травматизму та кишкових захворювань; були проведені консультації для батьків. У батьківських куточках щомісячно оновлювалась інформація щодо попередження різних видів травмування дітей, рекомендації для батьків щодо виховання у дітей відповідальності за свою безпеку.

У закладі дошкільної освіти створені відповідні умови для проведення профілактичної роботи з дітьми дошкільного віку з питань безпеки життєдіяльності. У кожній віковій групі обладнано тематичні куточки, щодо пропаганди безпеки дорожнього руху пожежної безпеки, правильної поведінки біля водоймищ та на воді. Систематично проводилася робота з дітьми та їх батьками щодо запобігання дитячого травматизму підібрано дидактичний матеріал, розроблені та підібрані конспекти занять з дітьми різного віку з безпеки життєдіяльності, складено банк опорних конспектів бесід та занять з дітьми різного віку з безпеки життєдіяльності.

Щоквартально проводилися «Тижні безпеки дитини». Для їх проведення було створено творчу групу, яка підготувала План підготовки до проведення «Тижня безпеки дитини» і План проведення «Тижня безпеки дитини». Під час проведення «Тижня безпеки дитини» організовувалися конкурси дитячих малюнків з запобігання дитячого травматизму: «Безпечне довкілля», «Поради Айболита», «Безпека на вулиці»;розвага з пожежної безпеки «Школа наук», з безпеки дорожнього руху «В країні дорожніх знаків». Музичні розваги та театралізовані дійства з питань безпеки життєдіяльності за участю дітей та педагогів проведено у повному обсязі.

Необхідно відзначити, що упродовж 2018/2019 навчального року в закладі не зареєстровано жодного випадку дитячого травматизму під час освітнього процесу, що є позитивною динамікою в роботі колективу закладу з питань охорони життя і здоров’я дітей.

**VIІ. ЗАЛУЧЕННЯ ПЕДАГОГІЧНОЇ ТА БАТЬКІВСЬКОЇ ГРОМАДСКОСТІ ДО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ; СПІВПРАЦЯ З ГРОМАДСЬКИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ**

У закладі діє Рада закладу дошкільної освіти, як колегіальний орган педагогів та батьків. Головою ради закладу обрано Троценко Олену Василівну. На засіданнях ради розглядалися питання освітньо-виховної роботи, розвиток матеріально-технічної бази, звітування про залучені та витрачені благодійні внески.Слід зазначити, що при Раді закладу створено комісію з громадського контролю за харчуванням. 1 раз на квартал членами комісії здійснювався контроль за закладкою продуктів, видачею страв на групи, результати узагальнювались актами. Дане питання заслуховувалось на засіданнях Ради закладу щокварталу.

Також адміністрація закладу співпрацює з батьківським комітетом. Цього року за участі громадськості заклад вдруге брав участь у обласному конкурсі міні-проектів «Разом у майбутнє» в номінації «Добробут та розвиток громад». Голова батьківської ради закладу Гапон Ю.К. разом із творчою групою працівників розробила та представила обласній комісії проект благоустрою території закладу, який вже отримав від конкурсного комітету високу оцінку.

Адміністрацією та вихователями закладу ведеться постійна планомірна робота по налагодженню співпраці з кожною сім’єю. Проводяться Дні відкритих дверей, батьківські збори, індивідуальні консультації.

На виконання Закону України «Про освіту», адміністрація закладу постійно оприлюднює публічну інформацію на відповідних веб-порталах та на офіційному сайті. Треба також відмітити, що на сайті створено сторінки «Прозорість та інформаційна відкритість закладу» та «Антикорупційна діяльність», на яких користувачі знайдуть інформацію про нормативне забезпечення діяльності закладу освіти, відповідальних осіб та іншу корисну інформацію.

**VIIІ. ДИСЦИПЛІНАРНА ПРАКТИКА ТА АНАЛІЗ ЗВЕРЕНЕНЬ ГРОМАДЯН З ПИТАНЬ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ**

Щодо роботи зі зверненнями громадян керівником проведено ряд заходів, а саме: ведуться Журнали обліку особистого прийому громадян, Журнал реєстрації пропозицій, заяв і скарг громадян, інформаційні матеріали представлені на сайті закладу.

За минулий 2018/2019навчальний рік48громадян звернулися в усній формі. За характером основних питань, що порушували громадяни на особистих прийомах були такі: про порядок здійснення електронної реєстрації та зарахування до закладу дошкільної освіти – 88% звернень. З них - 2 звернення (2%) щодо зарахування дітей, що прибули з Донецької та Луганської області, 5 (10%) звернення з приводу перереєстрації з інших закладів. Зареєстровано 1 звернення щодо конфліктної ситуацій – неналежне виконання батьківських обов’язківпо відношенню до Антипенко Вероніки Володимирівни, вихованки групи старшого віку №9. Всі порушені питання розглянуті, надані відповіді.

Керівником було проведено індивідуальні бесіди з батьками дітей, яким на 01.09.2019 виповнюються 6 років, але 1 з них мають бажання залишитись в закладі у зв’язку із станом здоров’я.

Таким чином, спільну роботу адміністрації, співробітників закладу, батьків та представників громадськості можна вважати доцільною та продуктивною.

Завідувач Г.Ю.Грибіник